



---

# *Koda*

## Årsregnskab for 2019

---

CVR-nr. 64 08 69 28

# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Regnskabspraksis	5
Resultatopgørelse 1. januar – 31. december	9
Balance pr. 31. december	10
Pengestrømsopgørelse	11
Noter til årsregnskabet	12

# Ledelsespåtegning

Koda's bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Koda.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A, Koda's vedtægter samt Lov om kollektiv forvaltning af ophavsret, § 23, stk. 5. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Vi finder endvidere den samlede præsentation af årsregnskabet retvisende.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt resultatet af foreningens aktiviteter for 2019.

Årsregnskabet indstilles til godkendelse på foreningens ordinære generalforsamling.

København, den 27. marts 2020

## Direktion

Gorm Arildsen

## Bestyrelse

Niels Rønsholdt  
(formand)

Ole Dreyer Wogensen  
(næstformand)

Anna Lidell  
(næstformand)

Bent Sørensen

Frans Bak

Niels Mosumgaard

Louise-Marie Törnqvist

Søren Winding

Niels Marthinsen

Jens Visby  
(medarbejderrepræsentant)

Årsregnskabet er fremlagt og godkendt på foreningens ordinære generalforsamling, den / 2020

## Dirigent

# ***Den uafhængige revisors revisionspåtegning***

Til Koda's bestyrelse

## **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A, Koda's vedtægter samt Lov om kollektiv forvaltning af ophavsret, § 23, stk. 5.

Vi har revideret årsregnskabet for Koda for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter ("regnskabet").

## **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A, Koda's vedtægter og som opfylder kravene i Lov om kollektiv forvaltning af ophavsret, § 23, stk. 5. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, med mindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

## *Den uafhængige revisors revisionspåtegning*

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## ***Den uafhængige revisors revisionspåtegning***

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 27. marts 2020

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Ulrik Ræbild  
statsautoriseret revisor  
mne33262

Anders Røjleskov  
statsautoriseret revisor  
mne28699

## Regnskabspraksis

Årsregnskabet for Koda for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A, Koda's vedtægter samt Lov om kollektiv forvaltning af ophavsret, § 23, stk. 5.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til året før.

Årsregnskabet for 2019 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Musikvederlag indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at det indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

# Regnskabspraksis

## Resultatopgørelsen

### Musikvederlag

Koda's musikvederlag resultatføres efter faktureringsprincippet, når musikken har været anvendt inden statusdagen, og Koda på vegne af medlemmerne har erhvervet ret til indtægten, og indtægten kan opgøres pålideligt.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger indeholder omkostninger til personale, lokaler, kontorhold mv. fratrukket modtagne godtgørelser. Personaleomkostninger indeholder gager samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af projekter og driftsmidler.

### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomhed

I resultatopgørelsen indregnes resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomhed".

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter porteføljeafkast mv. og indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Skat af årets resultat indregnes i medlemsforeningens årsregnskab efter bestemmelserne for brancheforeninger.



# Regnskabspraksis

## Balancen

### Tilgodehavender

Debitorer er indregnet til markedsværdi, der sædvanligvis svarer til det fakturerede beløb. Andre tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af eventuelle forventede tab efter fastlagte principper baseret på foreningens erfaringer fra tidligere år og på baggrund af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Værdipapirer

Værdipapirer værdiansættes til kursværdien på balancedagen. Urealiserede kursavancer/-tab på balancedagen og realiserede kursavancer/-tab ved salg indgår i resultatopgørelsen under posten "Finansielle indtægter, netto".

### Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter indregnes med Koda's andel af interne og eksterne projektomkostninger.

Udviklingsprojekter omfatter ekstern konsulentassistance, gager og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til foreningens udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den anvendelsesmulighed i foreningen kan påvises, og hvor det er hensigten at anvende projektet, indregnes som aktiv, hvis der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække driftsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere.

Udviklingsprojekter afskrives systematisk over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

### Driftsmidler og indretning af lejede lokaler

Driftsmidler og indretning af lejede lokaler optages til kostpris med fradrag af afskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør 3 – 5 år for driftsmidler og 10 år for indretning af lejede lokaler.

# Regnskabspraksis

## Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes til kostpris. Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig værdi indregnes til DKK 0. Har foreningen en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes der en forpligtelse hertil.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer mv.

## Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser foreningens pengestrømme for året opdelt på indbetalinger, drifts- og investeringsaktivitet og udbetalinger, årets forskydning i likvider og værdipapirer ved årets begyndelse og slutning.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2019	2018
		TDKK	TDKK
Fremførelsesrettigheder		897.610	877.699
Mekaniske rettigheder		51.557	63.748
Udlandsindtægter		67.898	73.918
<b>Musikvederlag i alt</b>	<b>1</b>	<b>1.017.065</b>	<b>1.015.365</b>
Årets distribution til rettighedshavere	2	-906.631	-905.937
<b>Resultat før omkostninger mv.</b>		<b>110.434</b>	<b>109.428</b>
Administrationsomkostninger	3	-106.611	-101.004
<b>Resultat før afskrivninger og andre poster</b>		<b>3.823</b>	<b>8.424</b>
Af- og nedskrivninger		-6.861	-7.898
<b>Resultat før renter</b>		<b>-3.038</b>	<b>526</b>
Finansielle poster, netto	4	3.038	-526
<b>Resultat før skat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Skat		0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2019 TDKK	2018 TDKK
Kapitalandel i associeret virksomheder		179	167
Deposita		3.797	3.722
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>3.976</b>	<b>3.889</b>
Værksdatabase og K-lean	5	2.221	5.494
Andre anlæg, driftsmidler og indretning af lejede lokaler	6	14.205	12.921
<b>Materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>16.426</b>	<b>18.415</b>
Debitorer		9.425	16.362
Periodeafgrænsningsposter		907	1.592
Andre tilgodehavender		95.890	91.130
Likvide midler		404.419	211.735
Værdipapirer	7	332.858	577.682
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>843.499</b>	<b>898.501</b>
<b>Aktiver</b>		<b>863.901</b>	<b>920.805</b>

### Passiver

Kulturelle midler	8	90.161	84.174
Kollektive midler	9	3.977	5.711
Kreditorer og anden gæld	10	23.396	44.384
Reserve til særligt formål (teknologi)		12.182	0
Hensat til distribution	11	734.185	786.536
<b>Passiver</b>		<b>863.901</b>	<b>920.805</b>
Eventualforpligtelser	12		
Efterfølgende begivenheder	13		

## Pengestrømsopgørelse

	2019	2018
	TDKK	TDKK
<b>Indbetalinger musikvederlag indland:</b>		
Årets musikvederlag (Fremførelsesrettigheder og Mekaniske rettigheder)	949.167	941.447
Ændring i varedebitorer	6.937	-9.747
Ændring i tilgodehavender	-4.761	10.286
	<b>951.343</b>	<b>941.986</b>
<b>Indbetalinger musikvederlag udland:</b>		
Årets musikvederlag udland	67.898	73.918
	<b>67.898</b>	<b>73.918</b>
<b>Driftsudbetalinger:</b>		
Årets administrationsomkostninger	-106.611	-101.004
Ændring i kreditorer	-8.804	18.046
Ændring i kapitalandele	-12	0
Ændring i periodeafgrænsningsposter	685	12
	<b>-114.742</b>	<b>-82.946</b>
<b>Finansielle udbetalinger:</b>		
Omkostninger	3.038	-526
Ændring i deposita	-74	-73
	<b>2.964</b>	<b>-599</b>
<b>Investeringer:</b>		
Udviklingsprojekter og driftsmidler	-4.873	-5.448
	<b>-4.873</b>	<b>-5.448</b>
<b>Udbetalinger til kulturelle midler og kollektive midler:</b>		
Årets kulturelle midler og kollektive båndmidler	-77.850	-78.743
Ændring i kulturelle midler og kollektive midler	4.253	3.794
	<b>-73.597</b>	<b>-74.949</b>
<b>Udbetalinger til individuel fordeling:</b>		
Årets individuelle fordelinger	-828.782	-827.194
Ændring i individuel fordeling	-52.351	20.143
	<b>-881.133</b>	<b>-807.051</b>
<b>Årets likviditetsvirkning</b>	<b>-52.140</b>	<b>44.911</b>
Værdipapirer og likvider primo	789.417	744.506
<b>Værdipapirer og likvider ultimo</b>	<b>737.277</b>	<b>789.417</b>

## Noter til årsregnskabet

	2019	2018
	TDKK	TDKK
<b>1 Musikvederlag</b>		
Primær udsendelse i radio og tv samt retransmission	471.192	438.768
Kulturplus	3.179	4.223
Internet og On Demand	250.989	286.627
Biograf og filmforevisning	15.577	10.724
Hoteller og restauranter	54.288	53.933
Baggrundsmusik	52.079	50.863
Koncerter, events mv.	101.101	97.287
Regulering hensættelse til tab på debitorer	762	-979
Udland	67.898	73.918
	<b>1.017.066</b>	<b>1.015.365</b>
<b>2 Årets distribution til rettighedshavere</b>		
Årets distribution til rettighedshavere fordeles således:		
Kulturelle midler	76.793	77.315
Kollektive midler	1.056	1.428
Individuel fordeling	828.782	827.194
<b>Distribution til rettighedshavere</b>	<b>906.631</b>	<b>905.937</b>
<b>Beregning af kulturelle midler</b>		
Resultat ifølge resultatopgørelse	906.631	905.937
Rettigheder til offentlig fremførelse, udland, netto	-67.586	-73.781
Kulturplus, netto	-3.126	-4.153
Mekaniske rettigheder, netto	-46.788	-57.388
Online, allerede hensat	-87.467	-41.911
	<b>701.664</b>	<b>728.704</b>
Kulturelle midler, 10 % hensat	70.166	72.870
Online offentlig fremførelse, hensat	6.627	4.445
<b>Årets beregnede kulturelle midler</b>	<b>76.793</b>	<b>77.315</b>

## Noter til årsregnskabet

	2019	2018
	TDKK	TDKK
<b>3 Administrationsomkostninger</b>		
Personaleomkostninger	-81.781	-76.684
Refusion for administration	9.160	9.281
Honorarer og commission	-15.199	-17.370
Markedsføring og PR	-5.699	-5.449
Rejser, møder og repræsentation	-2.442	-2.667
Lejeindtægter	1.041	1.121
Lejeudgifter	-9.545	-9.151
Ejendomsudgifter	-2.679	-2.197
Kontorhold	-3.673	-3.600
IT-omkostninger	-11.924	-10.312
Indmeldelsesgebyrer mv.	1.513	1.517
Administrationsgodtgørelse	14.617	14.507
	<b>-106.611</b>	<b>-101.004</b>
Heraf vederlag til direktion og bestyrelse	7.085	4.212
Vederlag til direktion og bestyrelse indeholder i 2019 også gage m.v. til fratrådt direktør.		
<b>4 Finansielle indtægter, netto</b>		
Porteføljeafkast	3.461	-1.409
Bank- og girokonti	-1.656	-539
Debitorer mv.	1.233	1.422
	<b>3.038</b>	<b>-526</b>

## Noter til årsregnskabet

	2019	2018
	TDKK	TDKK
<b>5 Værksdatabase og K-lean</b>		
Kostpris 1. januar	22.077	22.077
Tilgang	0	0
Kostpris 31. december	22.077	22.077
Af- og nedskrivninger, 1. januar	-16.583	-12.194
Årets afskrivninger	-3.273	-4.389
Af- og nedskrivninger, 31. december	-19.856	-16.583
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.221</b>	<b>5.494</b>

## 6 Andre anlæg, driftsmidler og indretning af lejede lokaler

	Inventar	IT- udstyr	IT- software	Indretning af lejede lokaler	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar 2019	3.974	12.848	9.520	9.749	36.091
Tilgang i årets løb	0	156	4.333	384	4.873
Afgang i årets løb	0	0	0	0	0
Kostpris 31. december 2019	3.974	13.004	13.853	10.133	40.964
Ned- og afskrivninger 1. januar 2019	-3.853	-12.190	-2.403	-4.724	-23.170
Årets nedskrivning	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger	-117	-464	-2.002	-1.006	-3.589
Ned- og afskrivninger 31. december 2019	-3.970	-12.654	-4.405	-5.730	-26.759
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>4</b>	<b>350</b>	<b>9.448</b>	<b>4.403</b>	<b>14.205</b>

## 7 Værdipapirer

Beholdningen består af obligationer, virksomhedsobligationer og investeringsforeningsbeviser i udloddende investeringsforeninger, hvor de underliggende porteføljer består af obligationer.



## Noter til årsregnskabet

	2019	2018
	TDKK	TDKK
<b>8 Kulturelle midler</b>		
Årets kulturelle midler	76.793	77.315
Overførte kulturelle midler, tidligere år	13.368	6.859
	<b>90.161</b>	<b>84.174</b>
<b>9 Kollektive midler</b>		
Årets kollektive blankbåndsmidler	1.056	1.428
Overførte øvrige kollektive midler, tidligere år	2.921	4.283
	<b>3.977</b>	<b>5.711</b>
<b>10 Kreditorer og anden gæld</b>		
Koda-Dramatik	0	760
Polaris Nordic A/S	600	1.001
Skyldige omkostninger	12.242	10.445
Skyldige feriepenge	10.236	10.152
Skyldig ATP	105	100
Forudbetalinger	213	21.926
	<b>23.396</b>	<b>44.384</b>
<b>11 Hensat til distribution</b>		
Til fordeling primo	786.536	766.393
Årets hensættelse til distribution	828.782	827.194
Distribution i året	-881.133	-807.051
	<b>734.185</b>	<b>786.536</b>
Musikvederlag til direktion og Koda's bestyrelse	1.652	1.907

# Noter til årsregnskabet

## 12 Eventualforpligtelser

### *Lejeforpligtelse:*

Foreningen har indgået en huslejeforpligtelse der er uopsigelig frem til 1. marts 2024. Forpligtelsen udgør pr. 31. december 2019 TDKK 33.322, hvoraf dele af lejemålet er videreudlejet med uopsigelige lejekontrakter på TDKK 3.951.

### *Leasingforpligtelse:*

Forpligtelsen pr. 31. december 2019 udgør TDKK 288.

### *DXC:*

Koda har indgået kontraktlig forpligtelse med DXC, der tidligst kan opsiges pr. 1. juli 2020. Forpligtelsen pr. 31. december 2019 udgør TDKK 2.660.

### *Polaris Nordic A/S*

Koda deltager sammen med Tono, Norge og Teosto, Finland i det fællesejede selskab Polaris Nordic A/S som har indgået en uopsigelig driftsaftale frem til 2020. Pr. 31. december 2019 udgør den fremtidige skønnede omkostning for Koda i aftaleperioden TDKK 1.691.

## 13 Efterfølgende begivenheder

Kodas forventninger til fremtiden bliver påvirket negativt som følge af Covid-19 udbruddet, og de tiltag, som regeringerne i det meste af verden har foretaget for at afbøde virkningerne af udbruddet. Udbruddet af Covid-19 har imidlertid ramt landene omkring såvel som det danske marked, og dette forventer ledelsen vil påvirke musikvederlaget for 2020 negativt. Omfanget af påvirkningen kendes imidlertid endnu ikke, da det er uvist, hvor meget af musikvederlaget Koda er i stand til at indhente senere på året.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Louise-Marie Törnqvist

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Koda

Serienummer: PID:9208-2002-2-924490663455

IP: 176.23.xxx.xxx

2020-03-27 06:36:53Z

NEM ID 

## Niels Georg Marthinsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Koda

Serienummer: PID:9208-2002-2-416045778063

IP: 128.76.xxx.xxx

2020-03-27 07:19:00Z

NEM ID 

## Anna Blinkenberg-Lidell

### Næstformand

På vegne af: Koda

Serienummer: PID:9208-2002-2-262145672887

IP: 213.32.xxx.xxx

2020-03-27 07:44:45Z

NEM ID 

## Frans Thor Bak

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Koda

Serienummer: PID:9208-2002-2-883444227496

IP: 152.115.xxx.xxx

2020-03-27 08:25:33Z

NEM ID 

## Søren Winding Lorenzen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Koda

Serienummer: PID:9208-2002-2-899491705350

IP: 2.110.xxx.xxx

2020-03-27 10:13:18Z

NEM ID 

## Niels Eliot Mosumgaard

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Koda

Serienummer: PID:9208-2002-2-307202702761

IP: 188.120.xxx.xxx

2020-03-27 14:02:25Z

NEM ID 

## Jens Visby

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Koda

Serienummer: PID:9208-2002-2-012053318325

IP: 77.221.xxx.xxx

2020-03-27 14:50:37Z

NEM ID 

## Bent Sørensen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Koda

Serienummer: PID:9208-2002-2-455190293225

IP: 62.44.xxx.xxx

2020-03-27 15:08:47Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Ole Dreyer Wogensen

Næstformand

På vegne af: Koda

Serienummer: PID:9208-2002-2-589993491324

IP: 93.163.xxx.xxx

2020-03-28 13:44:13Z

NEM ID 

## Niels Klejs Rønsholdt

Bestyrelsesformand

På vegne af: Koda

Serienummer: PID:9208-2002-2-432180217401

IP: 109.56.xxx.xxx

2020-03-29 16:14:32Z

NEM ID 

## Gorm Arildsen

Direktør

På vegne af: Koda

Serienummer: PID:9208-2002-2-993795881025

IP: 188.120.xxx.xxx

2020-03-30 09:37:27Z

NEM ID 

## Ulrik Ræbild

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret

Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:33771231-RID:18477328

IP: 83.136.xxx.xxx

2020-03-30 09:44:10Z

NEM ID 

## Anders Røjleskov

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret

Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:33771231-RID:71732683

IP: 83.136.xxx.xxx

2020-03-30 09:56:37Z

NEM ID 

## Erik Nyborg

Dirigent

På vegne af: Koda

Serienummer: PID:9208-2002-2-296701953928

IP: 109.70.xxx.xxx

2020-07-03 11:08:01Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>